

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke

Tilinpäätös

tilikaudelta 1.1.2025 - 31.12.2025

Tilinpäätöksen laati: Clerica Laskenta

Yhteisön perustiedot

Y-tunnus	1452836-7
Kirjanpitovelvollisen nimi	Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
Osoite	Puuvalonaukio 2 D 04200 KERAVALA
Kotipaikka	Kerava
Tilikausi	1.1.2025 - 31.12.2025
Tilikauden pituus (kk)	12
Rahayksikkö	Euro

Tilinpäätös, toimintakertomus, kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta (KPL 2:10.1 §) tilikauden päättymisestä ja tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto sekä muu kuin KPL:n 1 momentissa mainittu kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10.2 §) siten, että KPL:n 6, 7 ja 9 §:n vaatimukset täyttyvät.

Sisällysluettelo

TOIMINTAKERTOMUS.....	1-3
TULOSLASKELMA.....	4
TASE.....	5
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (PMA luku 3).....	6
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1).....	6
Annetut vakuudet, taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (PM	6
Henkilöstö (PMA 3.11).....	6
Erittely oman pääoman muutoksista (PMA 1.1.4,2).....	6
OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT (OYL 8:5-8 §).....	7
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a).....	8
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä.....	9

Tilinpäätöksen laati: Clerica Laskenta

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke on toiminut vuodesta 1998 alkaen seudullisena kehittämis-yhtiönä. Yhtiön tehtävänä on lisätä toiminta-alueensa hyvinvointia luomalla edellytyksiä uuden elinkeinotoiminnan ja uusien työpaikkojen syntymiselle sekä olemassa olevien yritysten menestyksekkäälle toiminnalle. Paikallisilla yrityksillä – pienistä suuriin – on enemmän kuin tärkeä rooli kullakin paikkakunnalla. Hyvin menestyvät yritykset tekevät palveluillaan paikkakunnasta vireän, vetovoimaisen ja haluttavan, ja luonnollisesti yritykset tarjoavat työpaikkoja ja tuovat verotuloja alueen kunnille. Keuken visiona onkin olla keskiuusmaalaisten yritysten tärkein kehittämiskumppani ja kasvun mahdollistaja.

Keuken toimintaa ohjaavat seuraavat strategiset peruslinjaukset:

1. Elinkeinojen edistäminen pysyy kuntien tärkeimmissä tehtävissä.
2. Omistajakunnat näkevät tärkeäksi jatkaa elinkeinojen tuloksekasta ja kustannustehokasta kehittämistä sekä yritysneuvontapalvelujen tarjoamista yhteisen yhtiön kautta.
3. Kuntien investointi Keuken toimintaan palauttaa sijoituksen moninkertaisena elinvoimaisten ja kehittyvien yritysten ja niihin syntyvien työpaikkojen kautta.
4. Toimialarajattoman ja koko elinkaaren kattavan yrityskehittämisen tarve kasvaa.
5. Yritysten toimintaympäristön muutos on nopeaa ja sen mukana tarve luotettavalle muutosten tulkinnaalle kasvaa.

Yhtiö toteuttaa perustehtävänsä tuottamalla yritysneuvonta- ja kehittämispalveluja Järvenpään, Karkkilan, Keravan, Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kuntien alueella toimiville tai siellä kotipaikkaansa pitävillä yrityksillä sekä yrityksen perustamista harkitseville henkilöille. Yhtiön peruspalveluina ovat alkavien yrittäjien neuvonta, toimivien yritysten neuvonta- ja kehittämispalvelut, kasvuyrityspalvelut, alueella sijaitsevien yritysten toimintaedellytysten edistäminen ja alueen markkinointi sekä alueellisten elinkeinotoiminnan kehittämishankkeiden järjestäminen. Yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa eikä se jaa omistajilleen osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen.

Yhtiön hallinto

Kehittämiskeskuksen omistajina ovat Järvenpään, Karkkilan ja Keravan kaupungit sekä Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kunnat. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 210 kappaletta, joista 115 osaketta on 7 eri osakkaalla ja lisäksi yhtiö on hankkinut omistukseensa omia osakkeita yhteensä 95 kappaletta. Yhtiön kotipaikka on Kerava.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken hallituksessa ovat vuonna 2025 toimineet:

Juha Virkki	puheenjohtaja
Mikko Autere	jäsen
Mikael Grannas	jäsen
Marko Järvenpää	jäsen

Sauli Kauppinen	jäsen
Kristiina Salo	jäsen
Teppo Verronen	jäsen

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana yhdeksän kertaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Elina Pekkari-nen ja tilintarkastajana BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Vesa Toivonen. Yhtiön palveluksessa työskenteli vuoden 2025 aikana keskimäärin 12 henkilöä.

Talous ja rahoitus

Vuonna 2025 Keuken liikevaihto oli 1.602.650,30 € (1.471.790,73 € vuonna 2024). Yhtiön tulos oli 49.430,97 € voitollinen. Yhtiön kassavirta pysyi vuoden mittaan tasapainossa hankerahoitussaatavien py-syessä kohtuullisina hankkeiden maksatuskierron sujuessa normaalissa aikataulussa.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken toimintaa rahoittivat vuonna 2025 pääasiassa toiminta-alueen kunnat. Toimintaa ja sen kehittämistä tukevaa lisärahoitusta saatiin useaan kehittämishankkeeseen. Uudenmaan liitto myönsi EU- ja valtion rahoitusta yritysten vastuullisuuden kehittämiseen keskittyvään Balanssi -kehittämishankkeeseen, yritysten digitalisaatiota edistävään Digidiili -kehittämishankkeeseen sekä Taika -kehittämishankkeeseen, joka edesauttaa tekoälyn hyödyntämistä yrityksissä. Lisäksi Ke-rava-Sipoon työllisyysalueelle tuotettiin alkavia yrittäjiä tukevia sekä toimivien yritysten HR-asioita edis-täviä valmennuksia. Yhtiöllä ei ole tutkimus- tai tuotekehitystoimintaa.

Toimintavuosi 2025

Vuonna 2025 Keukessa tehtiin paljon sekä asiakastyötä, sisäistä palvelukehitystyötä että yhteistyötä omis-tajien ja sidosryhmien kanssa. Sota Ukrainassa jatkui ja se aiheutti hintojen nousua energiasektorilla sekä raaka-aineiden ja komponenttien saatavuusongelmia. Rakennusalan taantuma jatkui ja kuluttajien luot-tamus oman taloutensa kehittymiseen oli matalalla. Nämäkin tekijät aiheuttivat epävarmuuksia yrityksen-tässä. Keuke sparrasi yrityksiä suuntaamaan strategiaansa uudelleen, auttoi niitä hakemaan rahoitusta kehittämisprojekteihin sekä kannusti etsimään uusia toimintamalleja liiketoiminnalle.

Yhtiö palveli vuonna 2025 yli kahtatuhatta (2055) asiakasta. Vanhojen asiakkaiden eli sellaisten, jotka ovat hyödyntäneet jo aiempina vuosina Keuken palveluja, määrä on vuosien mittaan kasvanut selvästi ja oli viime vuonna 61 %. Ensi kertaa Keuken palveluita hyödyntäneiden asiakkaiden määrä oli vastaavasti 39 %. Useampana vuonna Keuken palvelujen piiriin palaaminen kertoo korkeasta asiakastyytyväisyydestä ja siitä, että yritykset osaavat käyttää Keuken palveluita liiketoiminnan eri vaiheissa.

Vuonna 2025 Keuken toiminta-alueella perustettiin 1370 yritystä ja lopetettiin 646 yritystä. Yritysten net-toperustanta oli siten huomattavan korkea, kaiken kaikkiaan 724 yritystä. Keuke palveli monipuolisesti asiakkaitaan liiketoiminnan kehittämisen eri aihealueissa. Talousneuvonnan palveluja hyödynsi 13 % ja rahoitusneuvontaa tarvitsi 12 % asiakkaista. Markkinointi- ja myyntineuvontaa hyödynsi 19 % asiakkaista. Merkille pantavaa on myös se, että peräti 35 % asiakkaista tarvitsi joko liiketoiminnan arviointia tai stra-tegian sparrausta.

Runsaat asiakasmäärät korreloivat neuvonnan perusteella tehtyihin tuotoksiin, kuten erilaisiin arviointeihin ja suunnitelmiin. Neuvontatoimenpiteiden tuotoksia oli yhteensä 4390 kappaletta. Eniten neuvontatoimenpiteiden tuotoksena syntyi liiketoiminnan arviointeja. Vuonna 2025 Keukessa niitä tehtiin 1848 kappaletta. Myös erilaisten selvitysten ja raporttien määrä oli merkittävä, yhteensä 1456 kappaletta. Liiketoiminta- ja projektisuunnitelmia tehtiin peräti 295 kappaletta ja rahoitushakemuksia 162 kappaletta. Talouden ja henkilöstöasioiden suunnitteluun satsattiin yrityksissä ja erilaisia talouslaskelmia tai -suunnitelmia tehtiin asiakkaille 369 kertaa ja henkilöstösuunnitelmia 70 kappaletta. Investointisuunnitelmia tehtiin selvästi runsaammin kuin edellisenä vuonna: 34 kappaletta yhteisarvoltaan 17 962 000 euroa. Kansainvälistymissuunnitelmien määrä oli kuluneena vuonna varsin vähäinen. Niitä tehtiin vain kaksi kappaletta. Keuken järjestämiin, sekä livenä että verkossa toteutettuihin yritystilaisuuksiin osallistui runsaasti asiakkaita eri puolilta toimialuetta. Osallistujia oli kaikkiaan 1488 henkilöä.

Yrittäjät kokevat Keukesta saamansa yritysneuvonnan ja –kehittämispalvelut erittäin hyödyllisiksi. Kuluneena vuonna toteutetussa asiakastyytyväisyystutkimuksessa 95 prosenttia koki Keuken palvelut hyödylliseksi yritystoiminnan kehittämisen kannalta ja 93 prosenttia kertoi Keuken yrityspalvelujen käytön vahvistaneen omia suunnitelmia. Asiakkaiden odotukset onnistuttiin usein ylittämään: peräti 81 prosenttia asiakkaista kertoi saaneensa enemmän neuvontaa kuin osasi odottaa. Yrityskehittämistyön hyöty näkyy myös konkreettisissa tuloksissa, 82 prosenttia ryhtyi heti toimenpiteisiin Keuken asiakkuuden tuloksena ja 64 prosenttia katsoi hankkeensa toteutuneen nopeammin Keuken palveluiden avulla. Miltei kaikki, peräti 96 prosenttia asiakkaista olisi valmis suosittelemaan Keuken palveluja toisille yrityksille. Keukelaisten asiakaspalvelu arvioitiin myös erittäin laadukkaaksi: asteikolla 4–10 asiakkaat antoivat asiantuntevuuden arvosanaksi 9.3, riipeyden 9.3 ja palveluhalukkuuden 9.6.

Keukessa onnistuttiin palvelemaan laadukkaasti laaja asiakasjoukkoa hyvän asiakastuntemuksen, osaavan henkilökunnan ja toimivien yhteistyöverkostojen ansiosta. Kuluneena vuonna yhteistyö näkyi käytännön tasolla erityisesti asiakkuuksien hoidossa ja viestinnässä. Yhteistyötä tehtiin niin omistajakuntien elinkeinotoimien, yrittäjäjärjestöjen, kauppakamarin sekä Team Finland -toimijoiden kanssa. Asiakkaiden projekteja saatiin eteenpäin yhteistyössä ELY-keskuksen, Finnveran ja Business Finlandin kanssa ja kehittämishankkeissa toimittiin yhteistyössä Posintra Oy:n kanssa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Suomea ja maailmaa haastaa edelleen sota Ukrainassa Venäjän hyökkäyksen seurauksena. Korkojen nousu, energian hinta, inflaatio ja toisaalta kiihtyvä teknologinen kehitys sekä kasvavien yritysten kilpailu osaavasta työvoimasta ovat haasteita tai mahdollisuuksia, jotka koskettavat suurta osaa Keuken asiakaskunnasta. Keuke varautuukin auttamaan ja neuvomaan koko toiminta-alueellaan sekä murrostilanteita kohtaavia että kehittämistarpeita omaavia yrityksiä liiketoiminnan eri osa-alueilla. Yhtiön perustoimintojen rahoituspuolelta arvioidaan olevan kuluva ja seuraavan vuoden loppuun saakka tasapainossa.

Reilun neljännesvuosisadan aikana Keukeen on kertynyt monipuolinen ja korkeatasoinen osaaminen yritysten ja niiden toimintaympäristön kehittämisestä. Yhtiön tekemä päivittäinen työ hyödyttää omistajia ja tuottaa kilpailuetua asiakkaille niiden alati muuttuvassa toimintaympäristössä. Keuke pystyykin tuottamaan omistajilleen merkittäviä hyötyjä elinkeinojen edistämistehtävien toteuttajana. Tarvittaessa omistajille voidaan tarjota ketterästi myös uusia mahdollisuuksia hyödyntää Keuken osaamista ja toiminta-alueellaan suvereenia yritysrajojen tuntemusta.

TULOSLASKELMA	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	1 602 650,30	1 471 790,73
Liiketoiminnan muut tuotot	16 953,60	12 024,00
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-163 503,45	-153 147,71
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-163 503,45	-153 147,71
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-742 231,73	-729 097,58
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-124 033,26	-124 318,88
Muut henkilösivukulut	-18 849,33	-12 781,60
Henkilöstökulut yhteensä	-885 114,32	-866 198,06
Liiketoiminnan muut kulut	-509 723,31	-456 520,21
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	61 262,82	7 948,75
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	419,91	299,53
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	1,01	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	420,92	299,53
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	61 683,74	8 248,28
Tuloverot		
Tilikauden verot	-12 252,77	-509,52
Tuloverot yhteensä	-12 252,77	-509,52
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	49 430,97	7 738,76

TASE

V A S T A A V A A	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	350 000,00	350 000,00
Sijoitukset yhteensä	350 000,00	350 000,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	350 000,00	350 000,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	10 228,25	0,00
Lainasaamiset	0,00	2,99
Muut saamiset	40 155,61	69 868,95
Siirtosaamiset	115 631,47	144 544,04
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	166 015,33	214 415,98
Saamiset yhteensä	166 015,33	214 415,98
Rahat ja pankkisaamiset	606 092,65	366 544,51
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	772 107,98	580 960,49
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	1 122 107,98	930 960,49
V A S T A T T A V A A	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	35 319,46	35 319,46
Osakepääoma yhteensä	35 319,46	35 319,46
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	478 873,46	471 134,70
Tilikauden voitto (tappio)	49 430,97	7 738,76
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	563 623,89	514 192,92
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	348 111,52	216 438,30
Ostovelat	25 250,55	27 520,36
Muut velat	37 975,79	34 494,31
Siirtovelat	147 146,23	138 314,60
Lyhytaikaiset velat yhteensä	558 484,09	416 767,57
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	558 484,09	416 767,57
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	1 122 107,98	930 960,49

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (PMA luku 3)

Tilinpäätös on laadittu pien- ja mikroyrityssasetuksen 2 ja 3 luvun pienyrittäjänsääntöjä käyttäen (PMA1.1.5.1).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1)**Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet**

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun 2 §:n mukaisesti.

Muilla osin tilinpäätös on laadittu noudattaen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen 3 luvun 1 §:n 2 ja 3 momentissa säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä.

Annetut vakuudet, taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (PMA 3.7)**Esineoikeudelliset vakuudet, jotka pienyrittäjä on antanut omaisuudestaan (PMA 3.7.1,1)**

	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Muiden puolesta			
Vuokravakuus	20 580,00	20 580,00	0,00

Taseen ulkopuolisten järjestelyjen luonne ja liiketoiminnallinen tarkoitus (PMA 3.7.1,3)

ESR-, EAKR ja toimintaympäristötukihankkeiden rahoituseriin liittyy palautusta koskevia rajoittavia ehtoja.

Henkilöstö (PMA 3.11)**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**

	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Toimihenkilöt	12,00	12,00	0,00
Yhteensä	12,00	12,00	0,00

Erittely oman pääoman muutoksista (PMA 1.1.4,2)**Osakeyhtiö**

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma tilikauden alussa	35 319,46	35 319,46
Osakepääoma tilikauden lopussa	35 319,46	35 319,46
Sidottu oma pääoma yhteensä	35 319,46	35 319,46
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	478 873,46	471 134,70
Jätetään edellisen tilikauden voitto tilille	478 873,46	471 134,70
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	478 873,46	471 134,70
Tilikauden voitto tai tappio	49 430,97	7 738,92
Vapaa oma pääoma yhteensä	528 304,43	478 873,46
Oma pääoma yhteensä	563 623,89	514 192,92

OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT (OYL 8:5-8 §)

Yhtiön osakkeita koskee lunastuslauseke, jonka mukaan yhtiöllä ja sen muilla osakkeenomistajilla on yhtiöjärjestyksessä tarkemmin kuvatuin ehdoin oikeus lunastaa uudelle omistajalle siirtyneet yhtiön osakkeet. Osakkeiden lunastushinta on osakkeen nimellisarvo.

Tieto omista osakkeista (OYL 8:8 §)**Yhtiön hallussa ja panttina olevat yhtiön omat osakkeet (OYL 8:8.1,1)**

Yhtiön hallussa on 95 kpl osakkeita. Mitätöimättömien osakkeiden suhteellinen osuus 35 319,46 euron suuruudesta rekisteröidystä osakepääomasta on 95/210.

Laskelma OYL:n 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	31.12.2025
Voitto edellisiltä tilikausilta	478 873,46
Tilikauden voitto / tappio	49 430,97
Vapaa oma pääoma yhteensä	528 304,43
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	528 304,43

Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi sekä esitys mahdollisesta muun vapaan oman pääoman jakamisesta (PMA 1:1.4,2 ja OYL 8:5.2)

Hallitus käsitteli yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2025 - 31.12.2025 ja esittää tilinpäätöksen vahvistamista varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus esittää tilikauden voiton (49430,97 euroa) jättämistä edellisen tilikauden voitto/tappio -tilille.

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a)

TILINPÄÄTÖS	
Tilinpäätös	sidottuna
Tase-erittelyt	tilinpäätöksen liitteenä
TILILUETTELOT JA SALDOLUETTELOT	
Tilikohtainen tulos ja tase	tilinpäätöksen liitteenä
Tililuettelo	Sähköisenä tallenteena
KIRJANPIDOT	
Päiväkirja	Sähköisenä tallenteena
Pääkirja	Sähköisenä tallenteena
Myyntireskontran tase-erittelyt	Sähköisenä tallenteena
Ostoreskontran tase-erittelyt	Sähköisenä tallenteena
Palkkakirjanpidon raportit	Sähköisenä tallenteena

TOSITEAINEISTON SÄILYTTÄMINEN

Tositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen tiloissa Puuvalonaukio 2 D, 04200 KERAVA.
 ESR- ja EAKR-hankkeiden tositeaineistot on säilytettävä rahoittajaviranomaisten EU-ohjelmien
 sulkemisaikatauluista annettavien ohjeiden mukaisesti.
 Kaikki aineisto säilytetään sähköisesti tallennettuna.

Käytetyt tositelajit

1 Pääkirja	1 - 44
21 Tiliote OP	1 - 48
4 Alv	1 - 12
5 Palkat	1 - 25
60 Myyntilaskut	1 - 63
61 Myyntireskontramaksut	1 - 30
71 Ostoreskontramaksut	1 - 130
72 Ostoreskontralaskut (sähköiset)	1 - 528
90 Muistiotositteet	1 - 10

Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Keravalla

26. päivänä maaliskuuta 2026

Juha Virkki, pj

Marko Järvenpää

Teppo Verronen

Kristiina Salo

Mikko Autere

Mikael Grannas

Sauli Karppinen

Elina Pekkarinen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

BDO Oy
Tilintarkastusyhteisö

Vesa Toivonen, HT

This document contains 11 pages before this page

Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

KAISA ELINA PEKKARINEN
Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke, FI14528367, Puuvalonaukio 2 D, 04200, Kerava
bd820df7-0092-4db0-8b3c-5310adc2ead0 - 2026-03-26 19:02:55 UTC +02:00
BankID / MobileID - f297e963-5255-45a5-aa31-a9503632d8f4 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Rolf Mikael Grannas
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
b4e32a82-2370-4f0a-8994-933538d9a85f - 2026-03-26 19:13:19 UTC +02:00
BankID / MobileID - cc4f799d-18a3-43ed-a487-3287949e3e8e - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Mikko Antero Autere
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
0cec5305-9da6-4bfc-9ef2-d8e225bbc244 - 2026-03-26 19:16:28 UTC +02:00
BankID / MobileID - 1389db39-0f43-4a5c-b271-4d7886e1ca6c - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Teppo Juhani Verronen
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
18f70f93-c2dd-40a7-becd-a3e8601d8e86 - 2026-03-26 19:28:13 UTC +02:00
BankID / MobileID - 391efec5-7a91-4678-aa32-af891d22bc07 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Sauli Mikko Kauppinen
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
3a310e97-08ba-4bcb-9aaf-43ec67c721a5 - 2026-03-26 19:44:52 UTC +02:00
BankID / MobileID - 302e18c7-0ef2-43a2-91cc-cff47f3ba836 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Juha Antero Virkki
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Hallitus
39d0ad46-fff2-45d4-8cdb-3e41d2bf9642 - 2026-03-26 22:33:28 UTC +02:00
BankID / MobileID - f1249f82-b034-4962-a3ad-a71f12da0bfa - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MARKO JÄRVENPÄÄ
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
f51c2043-40c1-4bb7-9a97-051e441b800b - 2026-03-27 07:32:44 UTC +02:00
BankID / MobileID - 18d21230-8ea2-4c72-bf79-fa7bb7957a78 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firimatekningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 12 pages before this page

Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

Detta dokument innehåller 12 sidor före denna sida

TAINA KRISTIINA SALO

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Keski-Uudenmaan Kehityskeskus Oy Keuke

6bf08981-8dd8-400d-be27-86db2b778e50 - 2026-03-27 09:46:19 UTC +02:00

BankID / MobileID - 57412b15-b738-4a57-8ce4-0181a6a4c345 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

This document contains 13 pages before this page

Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

Vesa-Pekka Toivonen

BDO Oy, FI27760894, Porkkalankatu 3, 00180, Helsinki

cae82f43-3899-4bae-ae84-2f9066465944 - 2026-03-27 10:59:58 UTC +02:00

BankID / MobileID - 42bda9ac-074d-4d12-8880-79e54a9f223e - FI

Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende